

جامعة بنها  
كلية  
التجارة  
قسم إدارة  
الأعمال

أثر ضغوط العمل على الرضا الوظيفي لدى  
القيادات النسائية بالتطبيق على المؤسسة  
الثقافية العمالية بمنطقة القاهرة

إعداد الباحث  
السيد أحمد نصير

ملخص  
دراسة مقدمة لكلية التجارة - جامعة بنها  
للحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال

إشراف  
الأستاذ الدكتور  
عبد الله أمين جامعة

2008

## الملخص باللغة العربية

المقدمة ومشكلة البحث :

فقد أصبحت المرأة تغطى العديد من المستويات الإدارية بشكل متزايد وعلى كافة المستويات التنظيمية ويعتبر ذلك نتيجة مباشرة لتغيير الاتجاه نحو عمل المرأة والنظر إليها باعتبارها عنصر فعالاً في المجتمع ، وزيادة القبول الاجتماعي لدورها القيادي ، وهذا ما أدى بدوره إلى تخفيض العديد من المعوقات التي منعت المرأة تقليدياً من الترقية وتولى الوظائف القيادية الأخرى الذي يتطلب معرفة الضغوط التي تتعرض إليها المرأة ، خاصة أن تعرض الفرد لضغوط في العمل لها نتائج غير مرغوب فيها سواء كانت هذه النتائج على مستوى الفرد أو على مستوى المنظمة ككل .

وأن الضغوط النفسية تسبب العديد من الأمراض والاضطرابات مثل زيادة الشعور بالقلق والتوتر والإحباط ، بل أن تراكم الضغوط واستمرارها يجهد محاولات التجديد والإبتكار وكذلك تؤدي إلى الإنهاك أو الإحراق النفسي ( Burn out ) الذي يخلق الإحباط والقلق والإكتئاب والإنهيار العصبي

وأن المديرين يعانون من الضغوط المرتفعة الناتجة من زيادة عبء الدور وصراع الدور وتضارب الدور والضغط الخاصة بطبيعة الوظيفة وما يرتبط بها من جوانب مادية وعدم تعادل السلطة مع المسؤولية .

مشكلة البحث :

اتضح من الدراسة الاستطلاعية أن هناك مجموعة من المشكلات التي تتعرض لها المرأة العاملة في الوظائف القيادية وأن المرأة إذا ما وصلت إلى وظيفة قيادية فإن ذلك يتطلب تعرضاً لضغط عمل كثيرة تؤثر على درجة رضائتها الوظيفي ، وتمثل مشكلة البحث في وجود متغيرات متعددة تؤثر على المرأة في الوظائف القيادية بالمؤسسة الثقافية العمالية وأثرت وبالتالي على درجة رضائهن في وظائفهن الحالية ، ومن ثم يمكن تحديد أبعاد هذه المشكلة في التساؤل التالي :

ما هي المتغيرات المحددة التي تسبب ضغوط العمل لقياجات النسائية وإلى قد تؤثر على درجة الرضا الوظيفي لديهن ؟

فرض البحث :

تقوم الدراسة على اختبار صحة أو خطأ الفروض التالية :

الفرض الأول :

هناك علاقة ذات دلالة جوهرية بين المتغيرات الديموغرافية للقيادات النسائية وتتضمن :

- 1- العمر .
- 2- الحالة الاجتماعية .
- 3- المستوى التعليمي .
- 4- مدة الخدمة .
- 5- مستوى الدخل .

وبين كل من مستوى الضغوط ودرجة الرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية .

الفرض الثاني :

" هناك علاقة ذات دلالة معنوية بين اتجاه المرأة لتولي الوظائف القيادية وبين درجة تقبلها للضغط التي تتعرض لها في هذه الوظائف " .

الفرض الثالث :

" توجد علاقة عكسية ذات دلالة معنوية بين العوامل الضاغطة والرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية .

الفرض الرابع :

" توجد علاقة ارتباط بين التأهيل للوظائف القيادية للمرأة وبين الرضا الوظيفي لها " .

## **الفرض الخامس :**

"**توجد علاقة ذات دلالة معنوية بين الأداء الوظيفي والرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية .**

**أهداف البحث :**

**تقوم الدراسة على تحقيق مجموعة من الأهداف :**

**1- التعرف على أهم مسببات ضغوط العمل التي تتعرض لها المرأة في الوظائف القيادية.**

**2- التعرف على أثر الضغط على درجة الرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية .**

**3- تحديد أثر المتغيرات الديموغرافية على مستوى الضغوط ومستوى رضاء القيادات النسائية في المؤسسة الثقافية العمالية .**

**4- تقديم بعض المقترنات والتوصيات التي تفید مجال ضغوط العمل والرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية.**

**حدود البحث :**

**الحدود الموضوعية للبحث:**

إقتصر البحث على المرأة فقط في الوظائف القيادية دون غيرها من العاملين الرجال وخاصة فيما يتعلق بموضوع ضغوط العمل والرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية.

**الحدود الجغرافية للبحث:**

يتم عمل البحث على السيدات العاملات بالوظائف الإدارية العليا بالمؤسسة الثقافية العلمية بمنطقة القاهرة إستناداً إلى أنها تمثل أكبر تجمع قيادي نسائي بالإضافة إلى أنها المقر الرئيسي لجميع مناطق المؤسسة الثقافية العمالية على مستوى الجمهورية.

## نتائج و توصيات الدراسة

أولاً : النتائج :

وقد أسفرت الدراسة الميدانية عن النتائج التالية :

- 1- وجود علاقة ذات دلالة جوهرية بين المتغيرات الديموغرافية وبين مستوى الضغوط ودرجة الرضا الوظيفي لدى القيادات النسائية بالمؤسسة الثقافية العمالية .
- 2- القيادات النسائية موضع البحث طبيعة إتجاهها يأخذ شكل إيجابى .
- 3- يؤثر الإتجاه نحو العمل على تحمل درجة الضغوط التي تتضمن لها المرأة في هذه الوظائف حيث أسفرت النتائج أن هناك إرتباط عكس معنوي بين الإتجاه نحو العمل وبين مكونات الضغوط التي تتعرض لها المرأة في هذه الوظائف
- 4- هناك مجموعة من الضغوط التي تتعرض القيادات النسائية لها ويمكن ترتيب هذه الضغوط حسب الأهمية النسبية لها إلى :
  - 1/1 ضغط زيادة المسئولية .
  - 2/1 ضغط تعدد الدور .
  - 3/1 ضغط صراع الدور .
  - 4/1 ضغط غموض الدور .
  - 5/1 ضغط عباءة الدور .
  - 6/1 ضغط بيئه العمل .
- 5- وجود إرتباط معنوي بين العوامل الضاغطة وبين الرضا الوظيفي بشكل عام والرضا الوظيفي مقاساً بالعوامل الداخلية والخارجية .
- 6- أن تدريب المرأة على الأساليب والمهارات القيادية يجعل لديها الشعور بالرضا عن العمل حيث جاءت معظم الإجابات بعد منتصف المقياس المستخدم .
- 7- هناك إرتباط طردی ذات دلالة معنوية بين التأهيل القيادي وبين مكونات الرضا الوظيفي العام ، الرضا الوظيفي مقاساً بالعوامل الداخلية والخارجية.
- 8- هناك إرتباط عكسي معنوي بين الرضا الوظيفي العام والرضا الوظيفي مقاساً بالرضا عن العوامل الداخلية وبين الأداء الوظيفي وفقاً لمعيار طبيعة العلاقة بين الزملاء .

**ثانياً : توصيات البحث :**

**بناء على ما تم التوصل إليه من نتائج يوصى الباحث بالآتي :**

- 1- ضرورة إهتمام المنظمات المختلفة بالدولة بالوقوف على العوامل التي قد تسبب الإحساس بالضغوط في مجال العمل لما لها من العديد من الآثار السلبية .
- 2- ضرورة الإهتمام بموضوع ضغوط العمل التي تتعرض لها المرأة في الوظائف القيادية خاصة فيما يتعلق بأنواع المختلفة لهذه الضغوط .
- 3- حرص المنظمات على تخطيط وتنفيذ البرامج الخاصة بتنقلي حدود الضغوط الواقعة على الأفراد بصفة عامة وبصفة خاصة الضغوط الواقعة على العاملين ، حتى لا تصل لمرحلة الإحراق .
- 4- ضرورة الإهتمام بموضوع القيادة النسائية بصفة عامة نظراً للتوجه المتزايد نحو مشاركة المرأة في قيادة مؤسسات المجتمع المختلفة في الوقت الحاضر.
- 5- ضرورة الإهتمام بالمرأة ودعمها في الوظائف القيادية .
- 6- العمل على تهيئة بيئة عمل إيجابية تعاون المرأة في الوظائف القيادية على مواجهة العوامل التي تؤثر على دورها القيادي .
- 7- زيادة وتكتيف البرامج التدريبية التي من شأنها تنمية مهارات القيادات النسائية .
- 8- التركيز على العوامل الداخلية والخارجية عند تصميم الوظائف القيادية حتى يمكن الحفاظ على مستوى الرضا الوظيفي وزيادته لدى شاغلى هذه الوظائف من السيدات .