

Plant layout evaluation via a quantitative technique :

Salah Eldeen Mahmoud Amin Mohamed

ادى تطوير نظم الانتاج الى ظهور مشكلات اكثراً تعقidea وان توافرت امكانيات واساليب اسهل وأكفاءاً لمعالجة وحل تلك المشكلات التي تمثل مشكلة الدراسة من اكثراً تعقidea ، ووتوقف فعالية وكفاءة النشاط الصناعي والقومي على فعالية وكفاءة كل وحدة انتاجية على حدة لذلك فان اى محاولة للنهوض بالتصنيع يجب ان يبدأ من الوحدة الانتاجية الاساسية وقد أرجعت معظم الشركات خسائرها الى اضطرارها لبيع منتجاتها بسعر جبى تحدده الدولة وهو فى كثير من الحالات يقل عن سعر التكلفة رغم الدعم النقدي والعينى الذى تقدمه الدولة والذى سيرفع من قيمة الخسائر فى حالة عدم تقديمها وهذا يعني تزايد الخسائر كلما زاد حجم الانتاجإن تحقيق خسائر لا يعني فقط زيادة العبء على موازنة الدولة ناهيك عن الدعم المقدم ولكن يعني أيضاً فسقراز رأس المال الشركات وعجز فى السيولة النقدية يؤثر على القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية ثم العجز عن الاحالة والتجديد اللازمين وبالتالي يؤثر سلباً على الطاقة الانتاجية حيث يؤدى الى المزيد من الخسائر حيث تعتبر عمليات مناولة المواد خصوصاً فى الصناعات التجمعية ضياعاً للجهد والمال اذا أنها لا تغير من شكل المواد ويمثل خفض تكلفة مناولة المواد عن طريق إعادة النظر فى التخطيط الداخلى للمصنع أحد المداخل الهامة لتقليل تكلفة الانتاج والتشغيل خصوصاً وان مخصصات اجور عمال المناولة تبلغ ما بين 35% الى 60% أهداف الدراسة: بالإضافة لاختيار فروض الدراسة فان أهداف الدراسة تتحدد فى: 1- تقييم التخطيط لمصانع شركات هيئة القطاع العام للصناعات الهندسية نوعياً عن طريق المراجعة الميدانية للتعرف على السمات الحاكمة لمشكلات التخطيط الداخلى لتلك المصانع وأسلوب التخطيط الداخلى المتبعة ونقط القوة والضعف بكل منها وقدرة كل من هذه التخطيطات الداخلية المتبعة على تحقيق أهدافها فيما يتعلق بخفض تكلفة الانتاج والتشغيل وخفض تكلفة المناولة وخفض التاليف والفائدة من المواد بسبب المناولة وهو تحقيق التوازن على خطوط الانتاج وتحسين ظروف العمل المادية وتوفير الامن والسلامة الصناعية وضمان مراقبة جودة الانتاج وتسهيل الصيانة والاصلاح وغيرها من الاهداف 2- تقييم التخطيط الداخلى الحالى بمصنوع الماظ ومدينة نصر بشركة الدلتا الصناعية كمياً ثم التوصل باستخدام الاساليب الكمية لاختيار بديل من واقل تكلفة واكثر كفاءة وفعالية. خططة البحث: وينقسم البحث الى الاقسام الاتية بالإضافة الى المقدمة ، وتناول القسم الاول : تصميم التخطيط الداخلى للمصنع ، والقسم الثاني : تقييم التخطيط الداخلى للمصنع ، والفصل الثالث : التخطيط الداخلى بمصانع هيئة القطاع العام للصناعات الهندسية .