

Plant layout evaluation via a quantitative technique :

Salah Eldeen Mahmoud Amin Mohamed

أدى تطوير نظم الإنتاج الى ظهور مشكلات اكثر تعقيدا وان توافرت امكانيات واساليب اسهل وأكفاً لمعالجة وحل تلك المشكلات التى تمثل مشكلة الدراسة من اكثرها تعقيدا ، ووتوقف فعالية وكفاءة النشاط الصناعى والقومى على فعالية وكفاءة كل وحدة انتاجية على حدة لذلك فان اى محاولة للنهوض بالتصنيع يجب ان يبدأ من الوحدة الانتاجية الاساسية وقد أرجعت معظم الشركات خسائرها الى إضطرارها لبيع منتجاتها بسعر جبرى تحدده الدولة وهو فى كثير من الحالات يقل عن سعر التكلفة رغم الدعم النقدى والعينى الذى تقدمه الدولة والذى سيرفع من قيمة الخسائر فى حالة عدم تقديمه وهذا يعنى تزايد الخسائر كلما زاد حجم الانتاج إن تحقيق خسائر لا يعنى فقط زيادة العبء على موازنة الدولة ناهيك عن الدعم المقدم ولكن يعنى أيضا فستنزاف رأسمال الشركات وعجز فى السيولة النقدية يؤثر على القدرة على الوفاء بالالتزامات المالية ثم العجز عن الاحالة والتجديد اللازمين وبالتالي يؤثر سلبا على الطاقة الانتاجية حيث يؤدى الى المزيد من الخسائر حيث تعتبر عمليات مناولة المواد خصوصا فى الصناعات التجميعية ضياعا للجهد والمال اذا أنها لا تغير من شكل المواد ويمثل خفض تكلفة مناولة المواد عن طريق إعادة النظر فى التخطيط الداخلى للمصنع أحد المداخل الهامة لتقليل تكلفة الانتاج والتشغيل خصوصا وان مخصصات اجور عمال المناولة تبلغ ما بين 35% الى 60% أهداف الدراسة:بالاضافة لاختيار فروض الدراسة فان أهداف الدراسة تتحدد فى :1 تقييم التخطيط لمصانع شركات هيئة القطاع العام للصناعات الهندسية نوعيا عن طريق المراجعة الميدانية للتعرف على السمات الحاكمة لمشكلات التخطيط الداخلى لتلك المصانع وأسلوب التخطيط الداخلى المتبع ونقاط القوة والضعف بكل منها وقدرة كل من هذه التخطيطات الداخلية المتبعة على تحقيق أهدافها فيما يتعلق بخفض تكلفة الانتاج والتشغيل وخفض تكلفة المناولة وخفض التالف والفائد من المواد بسبب المناولة وهو تحقيق التوازن على خطوط الانتاج وتحسين ظروف العمل المادية وتوفير الامن والسلامة الصناعة وضمان مراقبة جودة الانتاج وتسهيل الصيانة والاصلاح وغيرها من الاهداف2تقييم التخطيط الداخلى الحالى بمصنعي الماظ ومدينة نصر بشركة الدلتا الصناعية كميا ثم التوصل باستخدام الاساليب الكمية لتخطيط داخلى بديل مرن واقل تكلفة واكثر كفاية وفعالية.خططة البحث:وينقسم البحث الى الاقسام الاتية بالاضافة الى المقدمة ، ويتناول القسم الاول : تصميم التخطيط الداخلى للمصنع ، والقسم الثانى : تقييم التخطيط الداخلى للمصنع ، والفصل الثالث : التخطيط الداخلى بمصانع هيئة القطاع العام للصناعات الهندسية .