

# Egyptian small-scale industries performance appraisal in the 1980's :

Ayman Ali Mahmoud Ali Omr

تناول هذه الدراسة تقييم الأداء الاقتصادي والمالي والتسويقي والانتاجي واداء العمالة والادارة لمجموعة من الصناعات صغيرة الحجم في مصر والتي تتواجد في اهم مدينتين بالمجتمعات العمرانية الجديدة في مصر وهما مدينتي العاشر من رمضان والسادس من اكتوبر ، والمشكلة الرئيسية لهذا البحث هي ضعف الاداء الجزئي (الوظيفي ) والاداء الكلي بالمصانع الصغيرة في مصر ووجود طاقات عاطلة بالقطاع الخاص عامة وبالمصانع الصغيرة بصفة خاصة وسوء ادارة هذه المصانع وعدم وجود مديرين متخصصين مؤهلين لادارتها مما ادى الى تعثر بعضها وخروجها من السوق خلال الخمس سنوات الاولى ، ويلقي موضوع الصناعات الصغيرة الحجم وتنميتها اهمية كبيرة في بلدان العالم سواء المتقدمة او النامية ونجد مما أدى الى توقف بعض المصانع وتسريح الكثير من العمالة لتعرض بعض المصانع لازمات مالية وعدم مقدرتها دفع اقساط ديونها للبنوك والتي افترضت منها هذه المصانع قروض قصيرة الاجل وبفوائد مرتفعة وهذا كله ادى الى تعثر مالى فى بعض هذه المصانع وتوقف بعضها.اهداف البحث:- توصيف الوضع الحالى للصناعات صغيرة الحجم المصرية وتحديد معوقات تنميتها وتقييم أداء المصانع الصغيرة بمدينتي العاشر من رمضان والسادس من اكتوبر- تحديد نقاط القوة والضعف فى أداء المصانع الصغيرة محل الدراسة من خلال تحليل هذا الاداء من واقع الدراسة الميدانية للبحث- دراسة العلاقة بين دراسة السوق او عدم دراسته قبل بدء الانتاج فى المصانع الصغيرة محل الدراسة وبين قيمة وحجم المبيعات السنوية فى هذه المصانع ومدى تأثير دراسة السوق المسبقة على نجاح واستمرارية المصانع التى تقوم بها .- دراسة العلاقة بين دراسة السوق او عدم دراسته قبل بدء الانتاج فى المصانع الصغيرة .- إقتراح نموذج للربط والتكامل بين الصناعات الكبيرة الحجم والمتوسطة والصغيرة من خلال مراكز الربط ز- إثبات صحة فروض البحث او عدم صحتها لتوضيح اى منها صحيح مثال علاقة مدى وجود مدير متخصص ومؤهل إداريا لادارة المصانع الصغيرة وبين نجاح واستمرارية هذه المصانع او العكس .- دراسة وتحليل العلاقة بين الاداء الادارى العشوائى لادارة بعض الصناعات صغيرة الحجم محل الدراسة وبين تعثرها او توقفها .اهمية البحث:تظهر اهمية هذا البحث باعتبارها يمس قضية حيوية من قضايا الساعة وهى تنمية الصناعات الصغيرة فى مصر وحصر مشكلاتها ومعوقاتها ومحاولة اقتراح بعض الوسائل والاساليب التى تنهض بهذا القطاع الحيوى وأهمية البحث:انه يتعرض لتقييم من المصانع الصغيرة باهم مدينتين جديدين فى صحراء مصر هما مدينتي العاشر من رمضان والسادس من اكتوبر باعتبارها من اهم اوائل المدن الجديدة فى مصر والتي جذبت اكبر عدد من المصانع الصغيرة .2-عرض دور بعض الاجهزة والهيئات الحكومية المصرية او غيرها والتي تخدم الصناعات صغيرة الحجم وبيان مدى تشييت جهودها فى أكثر من جهة متباعدة مما يرهق المستثمرين3- يوضح اهمية البحث الصناعات الصغيرة لمستقبل التصنيع بمصر ودورها فى المساهمة فى حل مشكلة البطالة وتنوع الانتاج الصناعى وتشجيع الهجرة الداخلية للمدن الجديدة لتعمير صحراء مصر4-عرض تجارب بعض الدول فى مجال الصناعات صغيرة الحجم بها وعرض تجربة مصر بالتركيز على تجربة المدن الجديدة والمجتمعات الصناعية بها .خططة البحث:البحث يتكون من الاقسام التالية : بالاضافة الى المقدمة نجد ان القسم الاول : تجارب مقارنة للصناعات صغيرة الحجم ودورها فى التنمية المستدامة ، والقسم الثانى : مقومات ومعوقات نجاح وتنمية الصناعات صغيرة الحجم ، والقسم الثالث : تجاه نموذج لقياس وتقييم أداء الصناعات الصغيرة الحجم ، والقسم الرابع : نتائج الدراسة الميدانية.