

# Measuring the success of control over the public sector industrial companies in achieving planned objectives

Mahmoud Elsayed ???? Ismail

يعتبر هذا البحث محاولة متكاملة لتشخيص مشكلات الرقابة علي الوحدات العامة الانتاجية في مصر من خلال وصف ميداني لمشكلة البحث: هنري فايول ان مهمة الرقابة في اي منشأة هو التحقق من ان كل شئ يحدث وفقا للخطة الموضوعية والتعليمات الصادرة والمبادئ المقررة، كما تهدف الرقابة الي اظهار نقاط الضعف والاختفاء حتي تعمل المنشأة علي تلافي وقوعها او تمنع حدوثها مرة ثانية. وتعتمد الشركات العامة الصناعية في مصر شأنها شان كل منشآت الاعمال علي نظام داخلي للرقابة الادارية، ولكن تتزايد اهمية هذا النظام في الشركات الصناعية نظرا لتزايد نطاق وحجم المشروعات الصناعية الي الدرجة التي اصبح معها البناء التنظيمي لهذه الشركات معقدا ومتشعبا، واصبحت مهمة المديرين في مراقبه العمليات بفعالية من المسائل الصعبة، واصبح لزاما عليها الاعتماد علي العديد من التقارير والتحليلات التي تتوافر فيها درجة عالية من الثقة. اهمية البحث: 1- من وجهة نظر نظرية ادارة الاعمال: يقدم البحث اطار علميا شاملا لنظام رقابي متكامل في الشركات العامة الصناعية في مصر يحقق الرقابة الفعالة في هذا القطاع الهام من قطاعات النشاط الاقتصادي، كما يقدم نموذجا تطبيقيا يمكن ان يكون عليه النظام يصلح لجميع شركات القطاع. 2- من وجهة النظر العملية: حيث يمكن القول بان احكام الرقابة علي القطاع العام الصناعي من المسائل ذات الاهمية القصوي لكي يحقق هذا القطاع اهدافه المرجوة، فان نظام رقابي متكامل يصلح للتطبيق علي جميع شركات القطاع العام الصناعي يرفع كفاءة الاستثمارات في مصر. 3- من وجهة النظر المهنية: يشعر الباحث باهتمام خاص بالرقابة الادارية علي المشروعات في مصر وزيادة كفاءة كل من اجهزة الرقابة الادارية الداخلية في المشروعات واجهزة الدولة الرقابية الخارجية. خطة البحث: ويحتوي البحث علي الفصول التالية: الفصل الاول: نموذج النظام المتكامل للرقابة الادارية. الفصل الثاني: الادوات والاساليب الرقابية التقليدية المستخدمة كعناصر للرقابة. الفصل الثالث: تصور لنموذج رقابي داخلي بديل يحقق الرقابة الشاملة. الفصل الرابع: نظم الرقابة الخارجية علي المشروعات العامة في الانظمة الاقتصادية. الفصل الخامس: هيكل اجهزة الرقابة الخارجية علي المشروعات العامة في مصر. الفصل السادس: تقدير الموقف وفترات البحث وتخطيط الاستقصاء. الفصل السابع: تقييم وقياس مدى نجاح في تحقيق اهداف الشركات العامة الصناعية. الفصل الثامن: قياس فعالية الرقابة علي شركات العينة. الفصل التاسع: ملخص اهم النتائج. الفصل العاشر: الاستنتاجات.