

A field study of some problems in the primary school and solving them in the light recent administrative thought

Elsayed Abd Elsalam Mohamed Ahmed Mahdi

يموج العصر الذي نعيش فيه بالكثير من التحديات التي تواجه الإنسان كل يوم فكل يوم يظهر على مسرح الحياة معطيات جديدة تحتاج إلى خبرات جديدة وفكرة جديدة وأساليب جديدة ومهارات جديدة وآليات جديدة للتعامل معها بنجاح. أي أنها تحتاج إلى إنسان مبدع ومتذكر قادر على تكيف البيئة وفق القيم والأخلاق والاهداف المرغوبة وليس التكيف معها فقط. ورغم كل التفاؤل فإنه لا جدال في أن المدرسة الابتدائية فكراً ونظاماً قد أصابها غير قليل من أعراض العقم والشلل، حتى عدت تلك الأعراض قدرًا مقدورًا، وتجددت المسلمات، واحتفت البدائل. وانحصر الإبداع والاجتهاد، وشاعت المقولات التي تناولت بأن تكون عملين. وأن يكون التفكير إجرائيًا، والمهم أن تدور العجلة في المدرسة وأن تتوافر أماكنها ومناهجها وكتبها وامتحاناتها. ودروسها الخصوصية ومصاريفها ورسومها. وفي حركة القصور الذاتي هذه يشتغل القوم بالقضايا التي تطفو على السطح، ولا تتعدي الحلول نطاق الإجراءات والتنظيمات الإدارية والقرارات الوزارية ووابير الصباح أحياناً. والتعليم الابتدائي يواجه في الوقت الراهن تحديات عديدة توجب مراجعة أهدافه، وفلسفته، ومناهجه، وعلاقته بالمجتمع الذي يوجد فيه، ومواجهة التعليم لهذه التحديات ليس الغرض منها الاقتصر فقط على حل مشكلات حاضرها. إذ أن المؤسسات التعليمية تعاني غموض السياسات أو انعدامها، فترتبط على ذلك مجموعة من السليمان أهمها : 1_ تعدد المشاكل و تعقدتها. 2_ زيادة عدد العمل على الإدارة المدرسية. 3_ الخوف من اتخاذ أي قرار إلا بعد الرجوع إلى الإدارة العليا. وبناء على وثيقة عام 1992 عن "أزمة التعليم" أكدت انعدام الرقابة على التعليم، بما يتضمنه من متابعة و تقويم للأداء داخل الفصل والمدرسة على المستويين المحلي والمركزي، و ضعف التنسيق بين الأجهزة التعليمية و عدم تحديد المسؤوليات والاختصاصات، والإحجام عن تفويض السلطات، كما أكدت على وجود مجموعة مشكلات ترتبط بالمعلمين والجهاز الإداري والمناهج الدراسية، و دكتاتورية القرار الإداري و خلل في عمليات الاتصال. وقد لوحظ أن مشكلة الإدارة المدرسية، إنما هي سلوك تولد و تنشأ في ظل بيئة تسمح بكل أشكاله و صوره. و هذه البيئة لها عواملها الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية و الإدارية. إن المظاهر المتعددة لسوء النظام الإداري في الحقل التعليمي يمكن أن تكون مؤشرات لمحاولة الأفراد تحقيق احتياجاتهم المتنوعة. فالمدير دائماً يتعرض للنقد نظراً لطبيعة عمله، و غالباً ما تتصف الوظيفة بالغموض و كثرة الضغوط. و يعتقد المجتمع المحلي وأولياء الأمور أن المديرين لا يلبون احتياجات المعلمين، في هذه الحالة يفترض الموجهون والمعلمون توجيه اللوم إلى المديرين. مشكلة البحث : و يمكن تحديد مشكلة البحث في مصر في التساؤلات الآتية : 1) ما أهم مشكلات المدرسة الابتدائية في مصر في الوقت الحاضر؟ و كيف يمكن مواجهتها في ضوء ملامح الفكر الإداري المعاصر؟ أهداف البحث : استهدف البحث الحالي عدة أهداف فام من أجلها وهي : 1_ الكشف عن أهم المشكلات التي تواجه المدرسة الابتدائية. 2_ التعرف على أهداف التعليم الابتدائي وأهم التطورات التي طرأت عليه. 3_ تقديم المقترنات والتوصيات التي تحد من مشاكل المدرسة الابتدائية في مصر في ضوء فلسفة المجتمع و إمكاناته. أهمية البحث : تبع أهمية البحث من الأمور التالية : 1_ يعتبر التعليم الابتدائي هو التعليم الإلزامي لجماهير الأطفال، وقد ثبت في الواقع التطبيقي أنه لم يف إلا بقدر يسير من الحاجات التعليمية الأساسية لبناء المجتمع، ثم إنه تعليم ضعيف الصلة بالحياة، وبالتألي لا يهتم لها، و من ثم لا يمكن من يقفون عنده من المشاركة في عمليات التنمية الاجتماعية و الاقتصادية إلا بقدر محدد. كما أن التعليم الابتدائي يمثل

بأهدافه و مفاهيمه، تعليم المستقبل و هذا يحتم علينا إذا ارادنا أن نسير في طريق التطوير في بني التعليم أن نأخذ بنظام التعليم الاساسي الذي طرح نفسه في الحقبة الاخيرة من القرن العشرين و وخاصة في الدول النامية لما يحققه من أوضاع أفضل في مجال إعداد أبناء هذه الدول للمواطنة الصالحة و المنتجة، فضلا عن تأثيره في ربط التعليم و المجتمع، بحيث يؤثر فيه و يتأثر به تطويرا و تحدينا. 2_ يحتوي الفكر الإداري المعاصر على مجموعة من الاتجاهات العالمية التي يمكن أن يتم تطويقها أو الاستفادة منها في مواجهة هذه المشكلات و معالجتها.