

A field study of some problems in the primary school and solving them in the light recent administrative thought

Elsayed Abd Elsalam Mohamed Ahmed Mahdi

يموج العصر الذي نعيش فيه بالكثير من التحديات التي تواجه الإنسان كل يوم فكل يوم يظهر على مسرح الحياة معطيات جديدة تحتاج إلى خبرات جديدة وفكر جديد وأساليب جديدة ومهارات جديدة وآليات جديدة للتعامل معها بنجاح. أي أنها تحتاج إلى إنسان مبدع و مبتكر قادر على تكيف البيئة وفق القيم والأخلاق و الاهداف المرغوبة و ليس التكيف معها فقط. ورغم كل التفاؤل فإنه لا جدال في أن المدرسة الابتدائية فكريا و نظاما قد أصابها غير قليل من أعراض العقم و الشلل، حتي عدت تلك الأعراض قدرا مقدورا، و تجمدت المسلمات. و اختفت البدائل. و انحصر الإبداع و الاجتهاد، و شاعت المقولات التي تنادي بأن نكون عمليين. و أن يكون التفكير إجرائيا، و المهم أن تدور العجلة في المدرسة و أن تتوافر أماكنها و مناهجها و كتبها و امتحاناتها. و دروسها الخصوصية و مصاريفها و رسومها. و في حركة القصور الذاتي هذه يشتغل القوم بالقضايا التي تطفو على السطح، و لا تتعدى الحلول نطاق الإجراءات و التنظيمات الإدارية و القرارات الوزارية و وائير الصباح أحيانا. و التعليم الابتدائي يواجه في الوقت الراهن تحديات عديدة توجب مراجعة أهدافه، و فلسفته، و مناهجه، و علاقته بالمجتمع الذي يوجد فيه، و مواجهة التعليم لهذه التحديات ليس الغرض منها الاقتصار فقط علي حل مشكلات حاضره. إذ أن المؤسسات التعليمية تعاني غموض السياسات أو انعدامها، فترتب علي ذلك مجموعة من السلبيات أهمها : 1_ تعدد المشاكل و تعقدها. 2_ زيادة عبء العمل على الإدارة المدرسية. 3- الخوف من اتخاذ أي قرار إلا بعد الرجوع إلى الإدارة العليا. و بناء على وثيقة عام 1992 عن " أزمة التعليم " أكدت انعدام الرقابة علي التعليم، بما يتضمنه من متابعة و تقويم للأداء داخل الفصل و المدرسة على المستويين المحلي و المركزي، و ضعف التنسيق بين الأجهزة التعليمية و عدم تحديد المسؤوليات و الاختصاصات، و الإحجام عن تفويض السلطات، كما أكدت علي وجود مجموعة مشكلات ترتبط بالمعلمين و الجهاز الإداري و المناهج الدراسية، و دكتاتورية القرار الإداري و خلل في عمليات الاتصال. و قد لوحظ أن مشكلة الإدارة المدرسية، إنما هي سلوك تولد و تنشأ في ظل بيئة تسمح بكل أشكاله و صورة. و هذه البيئة لها عواملها الاجتماعية و الاقتصادية و السياسية و الإدارية. إن المظاهر المتعددة لسوء النظام الإداري في الحقل التعليمي يمكن أن تكون مؤشرات لمحاولة الأفراد تحقيق احتياجاتهم المتنوعة. فالمدير دائما يتعرض للنقد نظرا لطبيعة عمله، و غالبا ما تتصف الوظيفة بالغموض و كثرة الضغوط. و يعتقد المجتمع المحلي و أولياء الأمور أن المديرين لا يلبيون احتياجات المعلمين، في هذه الحالة يفترض الموجهون و المعلمون توجيه اللوم إلى المديرين. مشكلة البحث : و يمكن تحديد مشكلة البحث في مصر في التساؤلات الآتية : 1_ ما أهم مشكلات المدرسة الابتدائية في مصر في الوقت الحاضر؟ و كيف يمكن مواجهتها في ضوء ملامح الفكر الإداري المعاصر؟ أهداف البحث : استهدف البحث الحالي عدة أهداف قام من أجلها و هي : 1_ الكشف عن أهم المشكلات التي تواجه المدرسة الابتدائية. _ التعرف علي أهداف التعليم الابتدائي و أهم التطورات التي طرأت عليه. 3- تقديم المقترحات و التوصيات التي تحد من مشاكل المدرسة الابتدائية في مصر في ضوء فلسفة المجتمع و إمكاناته. أهمية البحث : تنبع أهمية البحث من الأمور التالية : 1_ يعتبر التعليم الابتدائي هو التعليم الإلزامي لجمهير الأطفال، و قد ثبت في الواقع التطبيقي أنه لم يف إلا بقدر يسير من الحاجات التعليمية الأساسية لأبناء المجتمع، ثم إنه تعليم ضعيف الصلة بالحياة، و بالتالي لا يهيئ لها، و من ثم لا يمكن من يقفون عنده من المشاركة في عمليات التنمية الاجتماعية و الاقتصادية إلا بقدر محدود. كما أن التعليم الابتدائي يمثل

بأهدافه و مفاهيمه، تعليم المستقبل و هذا يحتم علينا إذا ارادنا أن نسير في طريق التطوير في بني التعليم أن نأخذ بنظام التعليم الاساسي الذي طرح نفسه في الحقبة الاخيرة من القرن العشرين و خاصة في الدول النامية لما يحققه من أوضاع أفضل في مجال إعداد أبناء هذه الدول للمواطنة الصالحة و المنتجة، فضلا عن تأثيره في ربط التعليم و المجتمع، بحيث يؤثر فيه و يتأثر به تطورا و تحديثا.2_ يحتوي الفكر الإداري المعاصر على مجموعة من الاتجاهات العالمية التي يمكن أن يتم تطويعها أو الاستفادة منها في مواجهة هذه المشكلات و معالجتها.