

Decentralization as away for school decision making quality effectiveness in egypt

Abd Elhameed Abd Elfatah Abd Elhameed Shaalan

منهج البحث واجرائاته : اعتمد البحث الحالي علي المزاجه بين المنهج الوصفي واسلوب تحاليل النظم. وفي ضوء المنهج المستخدم والادوات المساعدة له جاءت الاجراءات علي النحو التالي : - اطار نظري يتمثل في طبيعة عملية صنع القرار المدرسي وخصائصها واساليبها، والعوامل المؤثرة فيها، والمقاومات الاساسية لجودتها، وكذلك طبيعة اللامركزية وانماطها ومبررات الاخذ بها ومعوقات ومتطلبات تطبيقها، واثرها علي فاعلية صنع القرار المدرسي. - نماذج دولية في مجال تطبيق لا مركزية التعليم، واهم الدروس المستفادة منها. - الدراسة الميدانية والتي تضمنت الاداة والعينة وتحليل النتائج، وهذا ما يتضح فيما بعد. - بناء تصور مقترح لتفعيل جودة عملية صنع القرار المدرسي. مصطلحات البحث : ارتكز البحث الحالي علي المصطلحات الاتية : . المركزية : (centralization) وتعني انفراد السلطة المركزية للتعليم بالتخطيط وصناعة واتخاذ كل القرارات الخاصة بالعملية التعليمية دون مشاركة من السلطات المحلية او المدرسية في ذلك، وعلي كل السلطات المحلية والمدرسية تنفيذ الخطط والقرارات الموضوعية من قبل هذه السلطة المركزية دون نقد او تعديل او تدخل حتي وان كانت تلك القرارات الموضوعية من قبل هذه السلطة المركزية دون نقد او تعديل او تدخل حتي وان كانت تلك القرارات والخطط لا تناسب ظروف المجتمع المحلي او المجتمع المدرسي. . اللامركزية (decentralization) وتعني منح الثقة والصلاحيات للسلطات المحلية والمدرسية في التخطيط والصناعة واتخاذ القرارات اللازمة لادارة العملية التعليمية بما يتناسب مع المواد المتاحة ومطالب واحتياجات المجتمع والطلاب ويحقق اهداف التعليم علي المستوي المدرسي والمحلي والقومي. . الادارة المتمركزة في موقع المدرسة : (based - school management)، المدرسة في التعليمية العملية لادارة اللازمة المدخلات وتحديد اختيار حرية وتعني (management) وحرية تحديد العمليات التي تدور فيما بينها وطريقة خطوات تنفيذها، وبالتالي تغيير وتحسين المخرجات كما هو مرغوب وطبقا لاهداف الموضوعية من قبل مجلس ادارة المدرسة المكون من المعلمين والمديرين واعضاء المجتمع والطلاب، انطلاقا من انهم الاقدر علي تحديد الامكانيات المتاحة واحتياجات وطموح الطلاب والمجتمع. . القرار : (decision) ويعني اختيار دقيق ومحكم لاحد البدائل المتاحة لحل مشكلة تعليمية، او للتعامل مع موقف معين في نطاق المدرسة. . صنع القرار : (making decision) ويعني عملية تشتمل علي مجموعة من الخطوات والاجراءات المنهجية لتحديد البدائل الممكنة لحل مشكلة تعليمية علي مستوي المدرسة، ثم اختيار الانسب من بينها لحل تلك المشكلة.