

# Decentralization as away for school decision making quality effectiveness in egypt

**Abd Elhameed Abd Elfatah Abd Elhameed Shaalan**

منهج البحث واجرائاته : اعتمد البحث الحالي على المزاجة بين المنهج الوصفي واسلوب تحاليل النظم. وفي ضوء المنهج المستخدم والادوات المساعدة له جاءت الاجراءات علي النحو التالي : - اطار نظري يتمثل في طبيعة عملية صنع القرار المدرسي وخصائصها واساليبها، والعوامل المؤثرة فيها، والمقومات الأساسية لجودتها، وكذلك طبيعة الامرکزية وانماطها ومبرارات الاخذ بها وعموقات ومتطلبات تطبيقها، واثرها علي فاعلية صنع القرار المدرسي. - نماذج دولية في مجال تطبيق لا مركزية التعليم، واهم الدروس المستفادة منها. - الدراسة الميدانية والتي تضمنت الاداة والعينة وتحليل النتائج، وهذا ما يتضح فيما بعد .- بناء تصور مقترح لتفعيل جودة عملية صنع القرار المدرسي. مصطلحات البحث : ارتكز البحث الحالي على المصطلحات الآتية : . المركزية : (centralization) وتعني انفراد السلطة المركزية للتعليم بالتخطيط وصناعة واتخاذ كل القرارات الخاصة بالعملية التعليمية دون مشاركة من السلطات المحلية او المدرسية في ذلك، وعلى كل السلطات المحلية والمدرسية تنفيذ الخطط والقرارات الموضوعية من قبل هذه السلطة المركزية دون نقد او تعديل او تدخل حتى وان كانت تلك القرارات الموضوعية من قبل هذه السلطة المركزية دون نقد او تعديل او تدخل حتى وان كانت تلك القرارات والخطط لا تناسب ظروف المجتمع المحلي او المجتمع المدرسي. . الامرکزية (decentralization) وتعني منح الثقة والصلاحية للسلطات المحلية والمدرسية في التخطيط والصناعة واتخاذ القرارات الالازمة لادارة العملية التعليمية بما يتناسب مع المواد المتاحة ومتطلبات واحتياجات المجتمع والطلاب ويحقق اهداف التعليم على المستوى المدرسي والم المحلي والقومي. . الادارة المتمرکزة في موقع المدرسة : (school - based ) ، المدرسة في التعليمية العملية لادارة الالازمة المدخلات وتحديد اختيار حرية وتعني (management) وحرية تحديد العمليات التي تدور فيما بينها وطريقة وخطوات تنفيذها، وبالتالي تغيير وتحسين المخرجات كما هو مرغوب وطبقا للاهداف الموضوعية من قبل مجلس ادارة المدرسة المكون من المعلمين والمديرين واعضاء المجتمع والطلاب، انطلاقا من انهم الاقدر علي تحديد الامكانات المتاحة واحتياجات وطموح الطلاب والمجتمع. . القرار : (decision) ويعني اختيار دقيق ومحكم لاحد البديل المتأحة لحل مشكلة تعليمية، او للتعامل مع موقف معين في نطاق المدرسة. . صنع القرار : (making decision) ويعني عملية تشمل علي مجموعة من الخطوات والاجراءات المنهجية لتحديد البديل الممكنة لحل مشكلة تعليمية علي مستوى المدرسة، ثم اختيار الانسب من بينها لحل تلك المشكلة.