

Accounting methods to measure and improve production efficiency in the Public Transport Authority

Farouk Gomaa Abd Elaal ????

يعتبر النقل بكافة وسائله من أهم وأخطر الأنشطة الاقتصادية التي تؤثر بشكل فعال ومباشر يعتبر النقل بكافة وسائله من أهم وأخطر الأنشطة الاقتصادية التي تؤثر بشكل فعال ومباشر على الاقتصاد القومي وإيضاً على الاقتصاديات الدولية حيث أنه يتدخل في كافة المجالات وأوجه الحياة وكافة الأنشطة سواء أكانت زراعية أو صناعية أو تجارية أو خدمية فكافة الأنشطة السابقة لا يستطيع أن تؤدي دورها بنجاح إلا إذا توافرت لها وسائل النقل الملائمة ولقد أصبح من أحد مقاييس تقدم أي أمة فعالية وكفاءة ما تملكه من شبكات النقل داخلها وخارجها وقت السلم والحرب ويعاني النقل العام في جمهورية مصر العربية من ضعف الكفاءة خاصة داخل مدينة القاهرة الكبرى وتتمثل ن نقاط ضعف الكفاءة في عدة مسبات منها: 1- عدم توافر بيانات تكاليف سليمة مسجلة بطريقة يسهل معها الرجوع إليها مما يؤدي إلى عدم المقدرة على القيام بعملية تقييم الأداء أو معرفة اتجاه الكفاءة أو تصحيح الانحرافات 2- عدم استخدام طريقة التكاليف المعيارية في الرقابة على التكاليف وتخفيضها مما يزيد من مواطن الضعف والاسراف 3- عدم اعداد الموازنات التخطيطية على اسس المنهج العلمي مما يجعل تقديراتها بعيدة عن الواقع وإيضاً يؤدي عدم اعداد الموازنات التخطيطية بأسلوب علمي إلى عدم المقدرة على اتباع محاسبة المسئوليات 4- ارتفاع تكاليف عمليات الصيانة خاصة الصيانة العلاجية بسبب عدم التحقق من مدى جدوى هذه العمليات مع ضعف برامج الصيانة الوقائية 5- ارتفاع تكاليف التشغيل نتيجة لعدم استخدام الاساليب العلمية المتاحة في تشغيل شبكة النقل 6- عدم الاهتمام بأساليب تخفيض التكلفة وعدم نشر الوعي التكاليف بين العاملين مع اهمال المحاسبة التكاليفية 7- عدم الاستفادة من النسب المحاسبية في تقييم الأداء ومعرفة اتجاه الكفاءة في نشاط الاستثمار 8- عدم الاهتمام ببرامج التدريب وتنمية القدرات والمهارات أيضاً عدم فاعلية برامج الحوافز الموجودة 9- ضعف صيانة الطرق عدم انشاء جراجات ذات طوابق متعددة عدم فاعلية تطبيق قواعد المرور اتفاق مواعيد معظم القطاعات داخل مدينة القاهرة الكبرى ، وتعدد جهات الاشراف على والنقل تواجد وسائل النقل البطء داخل مدينة القاهرة الكبرى عدم توافر شبكات الاتصال اللاسلكي بين المبركبات والمواقف والجراجات ويرجع ضعف الكفاءة في هذه القطاع إلى عدة مسبات يناولها الباحث داخل البحثالهدف من البحث1- المساهمة في حل مشكلة هامة من المشاكل التي تواجه قطاعاً مؤثراً في الاقتصاد القومي وهو قطاع النقل العام2- استخدام الاساليب المحاسبية في قياس وتحسين كفاءة النقل العام وفي مجال التخطيط والرقابة على التكاليف وتخفيضها3- الاستفادة بأساليب أخرى لعلاج مسبات ضعف الكفاءة في القطاع النقل العام بالقاهرة بالاستعانة بالبيانات والمعلومات المحاسبية . خطة البحث :يتضمن البحث مجموعة من الأبواب الباب الأول : مسبات ضعف الكفاءة بهيئة النقل بالقاهرة منطقة غرب القاهرة والباب الثاني أساليب قياس وتحسين الكفاءة في منطقة غرب القاهرة.