

Scientific framework for administrative review and methods to achieve effectiveness with application on Al-Nasr Company for Preserved Foods

Salah Mohamed Mahmoud Kamel

تناولت كثير من البحوث والمراجع العلمية في المراجعة وكذلك التطبيقات العلمية لها الناحية المالية في المنشآت التجارية والصناعية او ما يطلق عليها المراجعة المالية اما الناحية الادارية في المراجعة او ما يعرف بالمراجعة الادارية فلم تلق اهتماما متزايدا بنفس المستوى الذي لاقته المراجعة المالية . ومن هذا المنطلق وجد الباحث ضرورة بناء اطار علمي للمراجعة الادارية يشتمل على مفهوم موحد لها وعلى معوقات تمثل الدعائم الأساسية لهذا الاطار بالإضافة الى استخدام بعض الاساليب لتحقيق فاعليتها بما يؤكد اهميتها وبالتالي ضرورة اهتمام الادارة بها . ولقد تناول الباحث المشكلة من ثلاثة جوانب : الجانب الاول - ويدور حول امكانية بناء اطار علمي للمراجعة الادارية وكيف يمكن بناء هذا الاطار في ظل مفاهيم ومقومات يختلف عليها الكثير من الكتاب والباحثين والمراجعيناما الجانب الثاني :-فيتعلق بكيفية استخدام بعض الأساليب لتحقيق فاعلية المراجعة الادارية وذلك لأن انتشارها لم يتحقق في كل الوحدات الاقتصادية سواء في مصر او العالم الخارجي لصعوبات تواجهها ونجد من فاعليتها وتمثل هذه الأساليب فيما يلي :-
-استخدام أسلوب شبكة المسار الحرج m.p.c . في تخطيط وتنفيذ برنامج المراجعة الادارية-
اسلوب البرمجة الخطية في تحديد وتعيين العدد الأمثل من المراجعين لمراجعة الأنشطة المطلوبة حتى يمكن الحصول على أقصى كفاءة ممكنة من عملية المراجعة-
اما الأسلوب الثالث : فيتعلق بالتركيز على العنصر الانساني وأثره في زيادة فاعلية المراجعة الادارية .-
ويتعلق الأسلوب الرابع حول دراسة دور لجان المراجعة في تحقيق فاعلية المراجعة الادارية عن طريق استخدام هذه اللجان لضمان حيادية واستقلال المراجع الاداريويتعلق الجانب الثالث بامكانية تطبيق الاطار المقترن للمراجعة الادارية على شركة النصر للأغذية المحفوظة قها احدى شركات القطاع العام عن طريق اقتراح تكوين جهاز مراجعة ادارية للشركة ثم القيام بتطبيق برنامج المراجعة الادارية على احد مصانع الشركة مصنع البدريسين.الهدف من البحث :يسعى الباحث الى تحقيق الاهداف التالية :- او لا :- تأصيل المفهوم الحديث للمراجعة الادارية من خلال التعرض للاراء المختلفة المؤيدة والمناهضة لهذا المفهوم بالدراسة والتحليل وذلك بهدف بناء هيكل متكامل لها يشتمل على مقومات ومفاهيم موحدة تمثل الاطار العلمي للمراجعة الادارية . ثانيا :- استخدام بعض الاساليب لتحقيق فاعلية المراجعة الادارية مثل :-
- اسلوب شبكة المسار الحرج- اسلوب البرمجة الخطية- التركيز على اهمية العنصر الانساني لزيادة فاعلية المراجعة الادارية- دور لجان المراجعة في تحقيق فاعلية المراجعة الادارية . ثالثا : دراسة امكانية تكوين جهاز مراجعة ادارية لاحدى وحدات القطاع العام وهى شركة النصر للأغذية المحفوظة قهارابعا :- تطبيق الخطوات الفعلية لبرنامج المراجعة الادارية على احدى مصانع الشركة وهو مصنع البدريسين .حدود البحث :-
1- محاولة تحديد اطار علمي للمراجعة الادارية .
2- استخدام بعض الأساليب التي تحقق فاعلية المراجعة الادارية-
القيام بدراسة تطبيقية للاطار المقترن للمراجعة الادارية على احدى وحدات القطاع العام وهى شركة النصر للأغذية المحفوظة "قها"
مصنع البدريسين . خطة البحث :-قسم البحث الى اربعة ابواب الباب الاول الاطار العلمي للمراجعة الادارية، الباب الثاني تخطيط وتنفيذ برنامج المراجعة الادارية، الباب الثالث اساليب تحقيق فاعلية المراجعة الادارية، الباب الرابع دراسة تطبيقية علي شركة النصر للأغذية المحفوظة .