

Scientific framework for administrative review and methods to achieve effectiveness with application on Al-Nasr Company for Preserved Foods

Salah Mohamed Mahmoud Kamel

تناولت كثير من البحوث والمراجع العلمية في المراجعة وكذلك التطبيقات العلمية لها الناحية المالية في المنشآت التجارية والصناعية او ما يطلق عليها المراجعة المالية اما الناحية الادارية في المراجعة او ما يعرف بالمراجعة الادارية فلم تلق اهتماما متزايدا بنفس المستوى الذي لاقته المراجعة المالية . ومن هذا المنطلق وجد الباحث ضرورة بناء اطار علمي للمراجعة الادارية يشتمل على مفهوم موحد لها وعلى معوقات تمثل الدعائم الأساسية لهذا الاطار بالاضافة الى استخدام بعض الاساليب لتحقيق فاعليتها بما يؤكد اهميتها وبالتالي ضرورة اهتمام الادارة بها . ولقد تناول الباحث المشكلة من ثلاثة جوانب : الجانب الول :- ويدور حول امكانية بناء اطار علمي للمراجعة الادارية وكيف يمكن بناء هذا الاطار في ظل مفاهيم ومقومات يختلف عليها الكثير من الكتاب والباحثين والمراجعيناما الجانب الثاني :- فيتعلق بكيفية استخدام بعض الأساليب لتحقيق فاعلية المراجعة الادارية وذلك لان انتشارها لم يتحقق في كل الوحدات الاقتصادية سواء في مصر او العالم الخارجي لصعوبات تواجهها وتحد من فاعليتها وتتمثل هذه الأساليب فيما يلي :-1- استخدام أسلوب شبكة المسار الحرج m.p.c . في تخطيط وتنفيذ برنامج المراجعة الادارية-2- استخدام اسلوب البرمجة الخطية في تحديد وتعيين العدد الأمثل من المراجعين لمراجعة الأنشطة المطلوبة حتى يمكن الحصول علي اقصى كفاءة ممكنة من عملية المراجعة-3- اما الأسلوب الثالث : فيتعلق بالتركيز على العنصر الانساني وأثره في زيادة فاعلية المراجعة الادارية .4- ويتعلق الأسلوب الرابع حول دراسة دور لجان المراجعة في تحقيق فاعلية المراجعة الادارية عن طريق استخدام هذه اللجان لضمان حيادية واستقلال المراجع الاداريويتعلق الجانب الثالث بامكانية تطبيق الاطار المقترح للمراجعة الادارية على شركة النصر للأغذية المحفوظة قها احدى شركات القطاع العام عن طريق اقتراح بتكوين جهاز مراجعة ادارية للشركة ثم القيام بتطبيق برنامج المراجعة الادارية على احد مصانع الشركة مصنع البدرشين.الهدف من البحث :يسعى الباحث الى تحقيق الاهداف التالية :- اولا :- تأصيل المفهوم الحديث للمراجعة الادارية من خلال التعرض للراء المختلفة المؤيدة والمناهضة لهذا المفهوم بالدراسة والتحليل وذلك بهدف بناء هيكل متكامل لها يشتمل على مقومات ومفاهيم موحدة تمثل الاطار العلمي للمراجعة الادارية .ثانيا :- استخدام بعض الاساليب لتحقيق فاعلية المراجعة الادارية مثل :- ا- اسلوب شبكة المسار الحرجب- اسلوب البرمجة الخطيةج- التركيز على اهمية العنصر الانساني لزيادة فاعلية المراجعة الاداريةد- دور لجان المراجعة في تحقيق فاعلية المراجعة الادارية .ثالثا : دراسة امكانية تكوين جهاز مراجعة ادارية لاحدى وحدات القطاع العام وهى شركة النصر للأغذية المحفوظة قهارابعا :- تطبيق الخطوات الفعلية لبرنامج المراجعة الادارية على احدى مصانع الشركة وهو مصنع البدرشين .حدود البحث :-1- محاولة تحديد اطار علمي للمراجعة الادارية .2- استخدام بعض الأساليب التي تحقق فاعلية المراجعة الادارية-3- القيام بدراسة تطبيقية للاطار المقترح للمراجعة الادارية على احدى وحدات القطاع العام وهى شركة النصر للأغذية المحفوظة “قها” مصنع البدرشين .خطة البحث :-قسم البحث الى اربعة ابواب الباب الاول الاطار العلمي للمراجعة الادارية، الباب الثاني تخطيط وتنفيذ برنامج المراجعة الادارية، الباب الثالث اساليب تحقيق فاعلية المراجعة الادارية، الباب الرابع دراسة تطبيقية علي شركة النصر للأغذية المحفوظة.