

Costs planning by using differential analysis

Mohamed Ibrahim Mohamed Mahfouz

ان اهم ما يميز المشروعات الاستثمارية فى هذه الاونة الضخامة النسبية فى حجم الاموال المستثمرة بها واصبحت المشروعات الاستثمارية ذات تاثير فعال واهمية عظمتى سواء على المستوى القومي أو على المستوى الوحدة الاقتصادية .ولكى تكون هذه الاستثمارات في مجالها الطبيعي ووتستخدم دون ما اسراف أو تبذير وحتى يمكن أن يتحقق من ورائها أعلى عائد وانتاجية ممكنة سواء في الأجل الطويل أو القصير لابد من تخطيط هذه الاستثمارات تخطيطا علميا سليما .ولقد اهتم المحاسبون في مجال التكاليف بجانبى القياس والرقابة على التكاليف ولكن مجال تخطيط التكاليف ما زال يحتاج الى المزيد من البحث والدراسة التى تمكن من استخدام وتطوير الأساليب الكمية والسلوكية في رفع كفاءة هذا التخطيط .ومن الأمور المسلم بصحتها أنه غذا كانت الخطة واقعية ودقيقة وأخذت في الحسبان المتغيرات الداخلية والخارجية كلما أدى هذا الى زيادة كفاءة التنفيذ وأمكن احكام الرقابة واستنتاج مؤشرات سليمة لاتخاذ قرارات سليمة لذلك فان مجال تخطيط التكاليف يجب ان يستعين بالأساليب الكمية والاتجاهات السلوكية الحديثة حتى يمكن القول بأن معظم الفروق ترجع الى كفاءة أو عدم كفاءة التنفيذ.الهدف من البحث :-نظرا لطبيعة المشكلة التى يتناولها هذا البحث والتى تتمثل في الثلاث نقاط التالية :-1- القصور والمحددات التى تحد من استخدام اسلوبي التحليل الكمي والحدي في تخطيط التكاليف .2- حالة عدم التأكد المصاحبة لتخطيط التكاليف3- العوامل السلوكية ومدى تأثيرها على القائمين بتخطيط التكاليفمن أجل هذه المشكلات الثلاثة كان الهدف من هذا البحث تحليل كمى يمكن استخدامه بكفاءة وفاعلية في التخطيطوالاسلوب المقترح استخدامة في تخطيط التخطيط هو أسلوب التحليل التفاضلي نظرا لانه يمد الادارة بنماذج رياضية احتمالية تجب عنصر عدم التأكد كما انه يقدم نموذجا رياضيا يمكن استخدامة في حالة التأكدومن أهم سمات الأسلوب المقترح لتخطيط التكاليف انه يأخذ في اعتباره أثر العوامل السلوكية المؤثرة في عملية التخطيط واتخاذ القرارات حيث توضع لها أوزان وقيم تقريبية في محاولة لتوضيح أثرها على عملية التخطيطوحول اهمية وملائمة التحليل التفاضلي لتخطيط التكاليف يمكن القول انه يصلح في التخطيط طويل الاجل كما يصلح في التخطيط قصير الاجل .ويقدم الباحث هذا البحث بهدف توضيح تطبيق الاساليب الكمية الحديثة في تخطيط التكاليف في المنشآت الصناعية وغيرها.ويقدم الباحث هذا البحث بهدف توضيح الأساليب الكمية الحديثة في تخطيط التكاليف في المنشآت الصناعية وغيرها وحتى يكون معينا للمحاسبين الذين يحملون اليوم عبئا ثقيلا في سبيل تحقيق اهداف التنمية في مجتمعنا الناهض وكذلك رجال الأعمال والمديرين والاقتصاديين الذين يهتمون بايجاد حلول بديلة لعدة مشاكل والمفاضلة بينها وذلك عن طريق تخطيط سليم يتيح دراسة المشكلة مسبقا وتحديد الحلول في محاولة لاتخاذ قرارات سليمة وذلك حتى تظهر الرقابة الوقائية قبل وقوع الداء ويستفحل الخطر ويقع الاسرافخطة ومراحل البحث :-قسم الباحث هذه الرسالة الى ثلاثة أبواب على الوجه التالي :-الباب الاول العلاقة بين تخطيط التكاليف والتحليل التفاضليالباب الثانى مدخل مقترح لتخطيط التكاليف فى ضوء التحليل التفاضليالباب الثالث تطبيق المدخل المقترح للتحليل التفاضلى على شركة النصر للاسمدة والصناعات الكيماوية بلطخا.