

# Costs planning by using differential analysis

Mohamed Ibrahim Mohamed Mahfouz

ان اهم ما يميز المشروعات الاستثمارية فى هذه الاونة الضخامة النسبية فى حجم الاموال المستثمرة بها واصبحت المشروعات الاستثمارية ذات تأثير فعال واهمية عظمى سواء على المستوى القومى أو على المستوى الوحدة الاقتصادية .ولكى تكون هذه الاستثمارات في مجالها الطبيعي ووتستخدم دون ما اسراف أو تبذير حتى يمكن أن يتحقق من ورائها أعلى عائد وانتاجية ممكنة سواء في الأجل الطويل أو القصير لابد من تخطيط هذه الاستثمارات تخطيطا علميا سليما .ولقد اهتم المحاسبون في مجال التكاليف بجانب القياس والرقابة على التكاليف ولكن مجال تخطيط التكاليف ما زال يحتاج الى المزيد من البحث والدراسة التي تمكن من استخدام وتطوير الأساليب الكمية والسلوكية في رفع كفاءة هذا التخطيط .ومن الأمور المسلم بصحتها أنه غدا كانت الخطة واقعية ودقيقة وأخذت في الحسبان المتغيرات الداخلية والخارجية كلما أدى هذا الى زيادة كفاءة التنفيذ وأمكن احكام الرقابة واستنتاج مؤشرات سليمة لاتخاذ قرارات سليمة لذلك فان مجال تخطيط التكاليف يجب ان يستعين بالأساليب الكمية والاتجاهات السلوكية الحديثة حتى يمكن القول بأن معظم الفروق ترجع الى كفاءة أو عدم كفاءة التنفيذ.الهدف من البحث

-نظرا لطبيعة المشكلة التي يتناولها هذا البحث والتي تمثل في الثلاث نقاط التالية :  
1- القصور والمحددات التي تحد من استخدام اسلوب التحليل الكمي والحدى في تخطيط التكاليف .  
2- حالة عدم التأكد المصاحبة لتخطيط التكاليف .  
3- العوامل السلوكية ومدى تأثيرها على القائمين بتخطيط التكاليف من أجل هذه المشكلات الثلاثة كان الهدف من هذا البحث تحليل كمى يمكن استخدامه بكفاءة وفاعلية في التخطيتوالاسلوب المقترن في تخطيط التخطيط هو اسلوب التحليل التفاضلي نظرا لانه يمد الادارة بنماذج رياضية احتمالية يجب عنصر عدم التأكد كما انه يقدم نموذجا رياضيا يمكن استخدامه في حالة التأكىد من أهم سمات الأسلوب المقترن انه يأخذ في اعتباره أثر العوامل السلوكية المؤثرة في عملية التخطيتو حول اهمية وملائمة التحليل التفاضلي لتخطيط التكاليف يمكن القول انه يصلح في التخطيط طويلا الاجل كما يصلح في التخطيط قصير الاجل .ويقدم الباحث هذا البحث بهدف توضيح تطبيق الاساليب الكمية الحديثة في تخطيط التكاليف في المنشآت الصناعية وغيرها.ويقدم الباحث هذا البحث بهدف توضيح الأساليب الكمية الحديثة في تخطيط التكاليف في المنشآت الصناعية وغيرها وحتى يكون معينا للمحاسبين الذين يحملون اليوم عبئا ثقيلا في سبيل تحقيق اهداف التنمية في مجتمعنا الناهض وكذلك رجال الاعمال والمديرين والاقتصاديين الذين يهتمون بایجاد حلول بديلة لعدة مشاكل والمفاضلة بينها وذلك عن طريق تخطيط سليم يتيح دراسة المشكلة مسبقا وتحديد الحلول في محاولة لاتخاذ قرارات سليمة وذلك حتى تظهر الرقابة الوقائية قبل وقوع الداء ويستفحل الخطير ويقع الاسرافخطة ومراحل البحث :قسم الباحث هذه الرسالة الى ثلاثة أبواب على الوجه التالي :-الباب الاول العلاقة بين تخطيط التكاليف والتحليل التفاضليالباب الثاني مدخل مقترن لتخطيط التكاليف في ضوء التحليل التفاضليالباب الثالث تطبيق المدخل المقترن للتحليل التفاضلى على شركة النصر للاسمدة والصناعات الكيماوية بطنطا.