

Use inputs and outputs analysis method in the planning and control of costs productivity and service centers and help in making right decisions

Ebaid Mahmoud Hamaida Khalaf

يستخدم أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في قياس اثر الزيادة في الطلب النهائي على منتجات أحد القطاعات من خلال التشابك الصناعي بين القطاعات المختلفة على المستوى القومي. ان حجم المخرجات من اى صناعة من الصناعات يؤثر ويتأثر بحجم المخرجات في الصناعات الاخرى ان فكرة التشابك الذي يحدث بين القطاعات المختلفة واعتماد كل قطاع على مخرجات القطاع الاخر هو الذي دعا الى استخدام تحليل المدخلات والمخرجات. هذا البحث نجد ان فكرة العلاقات المتشابكة الموجودة بين قطاعات الاقتصاد القومي توجد ايضا على مستوى الوحدة الاقتصادية نتيجة للعلاقات المتشابكة بين السلع المختلفة المنتجة داخل بعض المشروعات الصناعية ، ولذا اصبح التفكير جديا في استخدام أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات على مستوى المشروع ، وبالتالي سنجد انه من الممكن استخدام أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في التخطيط على المستوى الاقتصادية ومساعدة ادارة المشروعات على القيام بالحلقتين الرئيسيتين من حلقات الادارة الا وهما التخطيط والرقابة وكذلك المساعدة في حل بعض المشاكل الادارية التي تواجه الادارة ومن ثم المساعدة في عملية اتخاذ القرارات الادارية السليمة التي تركز على بيانات دقيقة من واقع تحليل المدخلات والمخرجات في الوحدة الاقتصادية. كذلك يساهم تحليل المدخلات والمخرجات في رفع الكفاءة الانتاجية للمشروع التي تعتبر الاستخدام الامثل لعناصر المدخلات من قياس النسبة بين المخرجات والمدخلات وقياس ربحية المشروع من خلال المقابل بين المدخلات والمخرجات اى الابدادات والنفقات. بصفة عامة انه يمكن باستخدام أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات رسم سياسة اقتصادية للمشروع متركزة على اساس دقيقة وسليمة كما تتضح ظاهرة التشابك بصورة اكثر وضوحا بين أقسام الخدمات في المشروعات الصناعية حيث تقوم مراكز الخدمات بتقديم الخدمات لبعضها البعض. أهداف البحث: يهدف البحث الى الاستفادة من استخدام أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات على مستوى الوحدة الاقتصادية في تحميل وتخطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية في المشروعات الصناعية في حالة تبادل المنافع فيما بينها وكذلك تقدير ما يجب ان يكون عليه كل عنصر من عناصر التكاليف في كل مركز من مراكز الخدمات لمواجهة طلبات مراكز الانتاج. ومن ثم سوف يكون هدف البحث هو استخدام أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في كل من :- 1- تخطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية 2- الرقابة على تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية 3- المساعدة في اتخاذ القرارات الادارية السليمة على مستوى المشروع ككل 4- تطبيق أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في تخطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية بشركة بنها للصناعات الالكترونية. خطة البحث :- تشتمل هذه الرسالة على ثلاث ابواب الباب الاول الاطار العام لاسلوب تحليل المدخلات والمخرجات وأساسيات تطبيقه، الباب الثاني استخدام أسلوب تحليل المدخلات و المخرجات في تخطيط ورقابة تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية والمساعدة في اتخاذ القرار، الباب الثالث استخدام أسلوب تحليل المدخلات في تخطيط وتحميل تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية بشركة بنها للصناعات الالكترونية.