

Use inputs and outputs analysis method in the planning and control of costs productivity and service centers and help in making right decisions

Ebaid Mahmoud Hamaida Khalaf

يستخدم أسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في قياس اثر الزيادة في الطلب النهائي على منتجات أحد القطاعات من خلال التشابك الصناعي بين القطاعات المختلفة على المستوى القومى. اي ان حجم المخرجات من اى صناعة من الصناعات يؤثر ويتأثر بحجم المخرجات في الصناعات الاخرى ان فكرة التشابك الذى يحدث بين القطاعات المختلفة واعتماد كل قطاع على مخرجات القطاع الاخر هو الذى دعا الى استخدام تحليل المدخلات والمخرجات هنا في هذا البحث نجد ان فكرة العلاقات المتشابكة الموجودة بين قطاعات الاقتصاد القومى توجد ايضا على مستوى الوحدة الاقتصادية نتيجة للعلاقات المتشابكة بين السلع المختلفة المنتجة داخل بعض المشروعات الصناعية ، ولذا اصبح التفكير جديا في استخدام اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات على مستوى المشروع ، وبالتالي سنجد انه من الممكن استخدام اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في التخطيط على المستوى الوحدة الاقتصادية ومساعدة ادارة المشروعات على القيام بالحلقتين الرئيسيتين من حلقات الادارة الا وهما التخطيط والرقابة وكذلك المساعدة في حل بعض المشاكل الادارية التى تواجه الادارة ومن ثم المساعدة في عملية اتخاذ القرارات الادارية السليمة التي ترتكز على بيانات دقيقة من واقع تحليل المدخلات والمخرجات في الوحدة الاقتصادية. كذلك يساهم تحليل المدخلات والمخرجات في رفع الكفاءة الانتاجية للمشروع التي تعتبر الاستخدام الامثل لعناصر المدخلات من قياس النسبة بين المخرجات والمدخلات وقياس ربحية المشروع من خلال المقابل بين المدخلات والمخرجات اى الابادات والنفقات. بصفة عامة انه يمكن باستخدام اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات رسم سياسة اقتصادية للمشروع مرتكزه على اسس دقيقة وسليمة كما توضح ظاهرة التشابك بصورة اكثر وضوحا بين اقسام الخدمات فى المشروعات الصناعية حيث تقوم مراكز الخدمات بتقديم الخدمات لبعضها البعض. أهداف البحث: يهدف البحث الى الاستفادة من استخدام اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات على مستوى الوحدة الاقتصادية فى تحويل وتحطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية فى المشروعات الصناعية فى حالة تبادل المنافع فيما بينها وكذلك تقدير ما يجب ان يكون عليه كل عنصر من عناصر التكاليف في كل مركز من مراكز الخدمات لمواجهة طلبات مراكز الانتاج . ومن ثم سوف يكون هدف البحث هو استخدام اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في كل من : 1- تحطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية 2- الرقابة على تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية 3- المساعدة في اتخاذ القرارات الادارية السلبية على مستوى المشروع ككل 4- تطبيق اسلوب تحليل المدخلات والمخرجات في تحطيط تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية بشركة بنها للصناعات الالكترونية . خطة البحث :- تشمل هذه الرسالة على ثلاث ابواب الباب الاول الاطار العام لاسلوب تحليل المدخلات والمخرجات وأسasيات تطبيقه، الباب الثانى استخدام اسلوب تحليل المدخلات و المخرجات فى تحطيط ورقابة تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية و المساعدة فى اتخاذ القرار، الباب الثالث استخدام اسلوب تحليل المدخلات فى تحطيط وتحميم تكاليف مراكز الخدمات الانتاجية بشركة بنها للصناعات الالكترونية.