

# Budget style on zero-based

## Mahmoud Abd Elrehim Abou Sedera

تعد الموازنة التخطيطية احدى الأدوات المحاسبية الحديثة التي ترمي الى ترشيد القرارات الادارية وذلك عن طريق التنبؤ المحسوب لاوجه نشاط المشروع خلال فترة مقبلة فهى وسيلة لتقدير احتياجات المشروع الازمة لتنفيذ الخطة الموضوعة، والافصاح عن اساليب توفير هذه الاحتياجات بشكل يحقق الموائمة بين الاهداف الرئيسية والفرعية من جهة والموائمة بين الاهداف والامكانيات المتاحة من جهة اخرى مع الاخذ في الاعتبار العوامل الخارجية المؤثرة على نشاط المشروع.

اهداف البحث:

- 1-استعراض المنهج العلمي لاعداد الموازنة على الاساس الصفرى ومدى ملائته للتطبيق العملى.
- 2-امكانية تصميم وتطبيق اسلوب الموازنة على الاساس الصفرى ومدى ملائمتها للتطبيق العملى.
- 3-تصميم نموذج لتقدير التطبيق المراحلى لهذا الاسلوب.

حدود البحث:

- 1-سيقتصر البحث على التطبيق العملى لهذا الاسلوب مع الوضع فى الاعتبار مبدأ مرحلية التطبيق وملائمه لظروف الشركة من جهة ولتقليل مخاطر فشل الاسلوب فى التطبيق من جهة اخرى ، كما ان تطبيقه على جميع الادارات بالشركة يتطلب اعداد وتدريب العاملين بها مما يستلزم وقتا وجهدا كبيرا بالإضافة الى ضرورة اقتناء ادارة الشركة بالاسلوب ذاته ومدى قبولها لمخاطر تطبيقه.
- 2- وبالنظر الى ان مرحلية التطبيق اقتضت اختيار عدد محدود من الاقسام كمؤشر للتطبيق لباقي الاقسام الاخرى فان الباحث لن يتمكن خلال هذه المرحلة من الدراسة التطبيقية من اجراء ترتيب لحزم القرارات لهذه الاقسام. وتهدف الرسالة الى استعراض المنهج العلمي لاعداد الموازنة على الاساس الصفرى ومدى ملائمتة للتطبيق العملى ، امكانية تصميم وتطبيق اسلوب الموازنة على الاساس الصفرى بشركة القاهرة للمرطبات والصناعات بعرض التوزيع الأمثل للموارد المتاحة مع ترشيد جانب النفقات في موازنتها . تصميم نموذج لتقدير التطبيق المراحلى لهذا الاسلوب.

خطه البحث:

- الفصل الاول : اتجاهات التطوير في نظم الموازنة.
- الفصل الثاني : اسلوب اعداد الموازنة على الاساس الصفرى.
- الفصل الثالث:استخدام الحاسوب الالى في مجال الموازنة على الاساس الصفرى.
- الفصل الرابع:مدى ملائمة اسلوب الموازنة على الاساس الصفرى للتطبيق العملى.
- الفصل الخامس: الدراسة التطبيقية على شركة القاهرة للمرطبات والصناعات.
- الفصل السادس: المقترن لتصميم وتطبيق الموازنة الصفرية بالشركة.