

Activating The Educational Decision “ Making Process by Using the Strategies of Quality Improve :

Hanan Gasem Mohamed Abd ??? Allah Abd Elaziz

يعود تاريخ التعليم بدولة الكويت لسنوات طويلة بدأت مع بدايات تكوين المجتمع الكويتي في تعليم وتأهيل الأبناء بنقل الآباء لأصول وإسرار المهن والحرف إلى أبنائهم ولقد حافظوا على تراث المهنة سنوات عديدة إلى أن برز إلى الوجود التعليم النظامي في عشرينيات من القرن العشرين وأخذ بعد ذلك في التطوير من حيث الكم والكيف حتى يواكب الثورات العصرية المتلاحقة ويلبي طموحات الأجيال المتعاقبة وخاصة مع الولوج إلى مجتمع اللفية الثالثة. وتتمثل وظائف النظام التعليمي الحديث في إعداد أفراد يملكون أدوات البحث عن المعرفة واشتقاقها من مصادرها وكيفية التعامل مع ما تحويه من معلومات وكيفية فهمها ونقدها من خلال ما يملكون من مهارات التعلم الذاتي والتعلم المستمر والتعليم التعاوني والتفكير العلمي والقدرة على الإبداع والابتكار ولكي تتحقق مثل هذه الوظيفة أصبح مبدأ تحسين جودة النظام التعليمي من أهم التحديات التي تواجه الدول العربية ومنها الكويت. وتأتي الجودة في مقدمة الاهتمامات الاستراتيجية نتيجة التقدم العلمي والتقني المتلاحق وتزايد حدة المنافسة بين المؤسسات الانتاجية والخدمية في ظل زيادة العرض عن الطلب ويتجاوز مفهوم الجودة معناه التقليدي أي جودة المنتج أو الخدمة ليشتمل جودة المؤسسة بهدف تحسين وتطوير العمليات والإداء وتقليل التكاليف والتحكم في الوقت، تحقيق رغبات العملاء ومتطلبات السوق ، والعمل بروح الفريق، وتقوية الانتماء. ويرتبط تحسين جودة التعليم بتوفير قناة وإدارة لدى القائمين على إدارة العملية التعليمية تنعكس في ذلك الجهد المتواصل وبما يحقق ضمان أكبر للجودة المنشودة التي تكونت في رؤية وأهداف تطوير التعليم وتحقيق مستوى من الجودة يوجب على المؤسسات التعليمية أن تقوم باختبار وتدقيق نظام الجودة فيها باستمرار من أجل التأكد من أنها تستجيب للتغيرات التي تطرأ على احتياجات وتوقعات الطلبة والمجتمع. ويتوقف نجاح العملية التعليمية في تحقيق أهدافها على كفاءة وفاعلية الإدارة التربوية وقدرتها على توجيه النشاط التربوي وتحريكه نحو تحقيق الأهداف المنشودة فهي التي تحدد المعلم وترسم الطرق وتثير السبيل أمام العاملين وتلك الوسائل تكون كفيلة بمراجعة الأعمال والمتابعة الهادفة للنتائج لأغراض التحسين والتجديد والتطوير لجوانب العمل التربوي وتتخذ إدارة المنطقة التعليمية الوسائل المناسبة والفاعلة لحفز العاملين وتعبئة جهودهم واستئثار سلوكهم على النشاط والعمل على توفير الجو المساعد لرفع الروح المعنوية والرغبة والعمل بين جميع العاملين. وتتأثر عملية صنع القرار بطبيعة التنظيم السائد داخل المنطقة التعليمية وكذلك طرق الاتصال وطبيعة العلاقات الانسانية السائدة وإمكانات العاملين وقدراتهم وتدريبهم وتوافر مستلزمات التنفيذ المادية والمعنوية والفنية بالإضافة إلى كونه يتأثر بحجمها ودرجة نموها وعدد العاملين فيها والمتعاملين معها ويظهر هذا التأثير في نواح متعددة ترتبط من الناحية الأولى بالظروف الداخلية المحيطة باتخاذ القرار ومن الناحية الثانية يرتبط تأثيره بمجموع ونوعية العاملين فيها ومن الناحية الثالثة يرتبط بالموارد البشرية والمالية والفنية ومما سبق يتضح دور استراتيجيات تحسين الجودة في تفعيل عملية صنع القرارات في المؤسسات التربوية.