

Activating The Educational Decision " Making Process by Using the Strategies of Quality Improve :

Hanan Gasem Mohamed Abd ??? Allah Abd Elaziz

يعود تاريخ التعليم بدولة الكويت لسنوات طويلة بدأت مع بدايات تكوين المجتمع الكويتي في تعليم وتأهيل الابناء بنقل الآباء لاصول واسرار المهن والحرف الى ابنائهم وقد حافظوا على تراث المهنة سنوات عديدة الى ان برع الى الوجود التعليم النظامي في عشرينيات من القرن العشرين واخذ بعد ذلك في التطوير من حيث الكم والكيف حتى يواكب الثورات العصرية المتلاحقة ويلبي طموحات الاجيال المتعاقبة وخاصة مع الولوج الى مجتمع الالفية الثالثة. وتمثل وظائف النظام التعليمي الحديث في اعداد افراد يملكون ادوات البحث عن المعرفة واستقاقها من مصادرها وكيفية التعامل مع ما تحويه من معلومات وكيفية فهمها ونقدتها من خلال ما يملكون من مهارات التعلم الذاتي والتعلم المستمر والتعليم التعاوني والتفكير العلمي والقدرة على الابداع والابتكار ولكل تتحقق مثل هذه الوظيفة اصبح مبدأ تحسين جودة النظام التعليمي من اهم التحديات التي تواجه الدول العربية ومنها الكويت. وتاتي الجودة في مقدمة الاهتمامات الاستراتيجية نتيجة التقدم العلمي والتكنولوجيا المتلاحقة وتزايد حدة المنافسة بين المؤسسات الانتاجية والخدمية في ظل زيادة العرض عن الطلب وتجاوز مفهوم الجودة معناه التقليدي اي جودة المنتج او الخدمة ليشتمل جودة المؤسسة بهدف تحسين وتطوير العمليات والاداء وتقليل التكاليف والتحكم في الوقت، تحقيق رغبات العملاء ومتطلبات السوق ، والعمل بروح الفريق، وتفوقة الانتماء. ويرتبط تحسين جودة التعليم بتوفير قناعة وادارة لدى القائمين على ادارة العملية التعليمية تتعكس في ذلك الجهد المتواصل وبما يحقق ضمان اكبر للجودة المنشودة التي تكونت في رؤية واهداف تطوير التعليم وتحقيق مستوى من الجودة يجب على المؤسسات التعليمية ان تقوم باختبار وتدقيق نظام الجودة فيها باستمرار من اجل التأكد من انها تستجيب للتغييرات التي تطرأ على احتياجات وتوقعات الطلبة والمجتمع. ويتوقف نجاح العملية التعليمية في تحقيق اهدافها على كفاءة وفاعلية الادارة التربوية وقدرتها على توجيه النشاط التربوي وتحريكه نحو تحقيق الاهداف المنشودة فهي التي تحدد المعلم وترسم الطرق وتنير السبيل امام العاملين وتلك الوسائل تكون كفيلة بمراجعة الاعمال والمتابعة الهدافة للنتائج لاغراض التحسين والتجديد والتطوير لجوانب العمل التربوي وتحذ ادارة المنطقة التعليمية الوسائل المناسبة والفعالة لحفز العاملين وتعبئتهم جهودهم واستئناره سلوكهم على النشاط والعمل على توفير الجو المساعد لرفع الروح المعنوية والرغبة والعمل بين جميع العاملين. وتأثر عملية صنع القرار بطبيعة التنظيم السائد داخل المنطقة التعليمية وكذلك طرق الاتصال وطبيعة العلاقات الانسانية السائدة وامكانات العاملين وقدراتهم وتدريبهم وتوافر مستلزمات التنفيذ المادية والمعنوية والفنية بالإضافة الى كونه يتأثر بحجمها ودرجة نموها وعدد العاملين فيها والمعاملين معها ويظهر هذا التأثير في نواح متعددة ترتبط من الناحية الاولى بالظروف الداخلية المحيطة باتخاذ القرار ومن الناحية الثانية يرتبط تأثيره بمجموع ونوعية العاملين فيها ومن الناحية الثالثة يرتبط بالموارد البشرية والمالية والفنية ومما سبق يتضح دور استراتيجيات تحسين الجودة في تفعيل عملية صنع القرارات في المؤسسات التربوية.